

Projectplan voor de bouw van een Vocational Training Centre in Ghana 2019



Stichting Kofi Annan School
www.kofiannanschool.nl

Samenvatting

De Stichting Kofi Annan School (KAS) gaat in het voorjaar van 2019 een Vocational Training Centre (school voor beroepsonderwijs) bouwen in Ghana. Een locatie wordt in overleg met het Ghanese Ministerie van Onderwijs en de Ghanese vakbeweging TUC geselecteerd.

Naast algemene informatie over onze Stichting biedt het projectplan inzicht in de organisatie en kosten van dit project, waarvan wij voor de financiering op zoek zijn naar (nieuwe) partners.

Sinds haar oprichting heeft KAS zeven scholen in Ghana gebouwd: een kleuterschool, een basisschool, een technische werkplaats met toilettenblok, een Junior Highschool, en een zesklassige school voor beroepsonderwijs, alle in Ajumako-Afranse. Voorts is een basisschool gebouwd in Edipa, en een basisschool in Egyrifa.

Kenmerkend voor de aanpak van KAS is dat de feitelijke bouw in Ghana wordt uitgevoerd door teams van Nederlandse en Ghanese bouwleerlingen. In een buitengewoon leerrijke omgeving volgen de Nederlandse, vanuit participerende ROC 's uitgezonden leerlingen, 4 tot 5 weken durende stages in Ghana. Per project worden een drietal opeenvolgende ploegen van 5 Nederlandse leerlingen, een docent (optioneel) en een teamleider uitgezonden. Van Ghanese zijde maken een aantal lokale leerlingen, een zestal volwassen vaklieden en een uitvoerder het bouwteam compleet. Als de bouw is afgerond wordt de school opgeleverd en feestelijk in gebruik genomen.

Ook voor de Ghanese bouwleerlingen is het een 'pressure cooker' leeromgeving. Elk project biedt alle voordelen van internationale uitwisselingsprogramma's: behalve praktische werkervaring en uitwisseling van bouwmethoden dragen ze bij aan wederzijds begrip en respect, tolerantie, omgang met variëteit en levenservaring.

De scholen van de KAS-projecten worden gebouwd in afgelegen gebieden, vaak in kleinere dorpen met een regiofunctie, waar nog geen of nauwelijks onderwijsvoorzieningen zijn. Door in deze gebieden scholen te bouwen kunnen kinderen langer naar school en hoeven ze daarvoor niet dagelijks lange afstanden te voet af te leggen. In het bijzonder biedt dat meisjes in deze gebieden een kans om voortgezet onderwijs te volgen, waar zij anders hun opleiding vroegtijdig zouden moeten afbreken en te jong en ongeschoold mee zouden draaien in het arbeidsproces.

De totale kosten die met de bouw van het Vocational Trainingscentrum zijn gemoeid worden geraamd op € 216.500 euro. Dit is exclusief de kosten voor de bouwgrond, die de Ghanese overheid om niet ter beschikking stelt. Op pagina's 4 en 5 volgt een uitgebreide specificatie van de kosten en toelichting op de wijze van financiering.

Het KAS bestuur heeft het plan opgevat om voor dit project en eventueel volgende projecten een machine voor de productie van bouwblokken aan te schaffen. De daarmee vervaardigde blokken zijn strakker van vorm en van een betere kwaliteit. Hierdoor zal een aanmerkelijke besparing geleverd kunnen worden op de afwerkingskosten en toekomstig onderhoud. Na gereedkomen van het project zou de unit in beheer gegeven kunnen worden aan een coöperatie die met een deel van de opbrengst voorziet in een regelmatig onderhoud van de scholen in de regio Afranse. Met de aanschaf en verscheping is een bedrag gemoeid van 11.000,00 euro waarvoor de Stichting KAS op zoek is naar sponsors in het eigen netwerk.

Voorgeschiedenis

De Stichting Kofi Annan School komt voort uit de contacten in de jaren negentig tussen FNV Bouw en de Ghanese zusterorganisatie, de Construction & Building Materials Workers Union (CBMWU) of Ghana. De CBMWU introduceerde vertegenwoordigers van de Nederlandse bond, op zoek naar een locatie voor de bouw van een school, in het dorp Afranse.

Daar zijn vervolgens door FNV Bouw enkele projecten gerealiseerd, waaronder de bouw van de basisschool. In 2001 is in Nederland de Stichting Kofi Annan School opgericht met als oogmerk de continuïteit van buitenlandstages middels deze projecten te bevorderen. In de Stichting is de Bouwbranche in bredere zin is vertegenwoordigd.

Sinds de Stichting in Ghana actief is, treedt de CBMWU op als haar “Lokale Comité” onder leiding van algemeen secretaris Pius Quainoo. Het Comité vertegenwoordigt de Stichting in Ghana, adviseert over de projectkeuze, bereidt werkbezoeken vanuit Nederland voor, begeleidt delegaties en ondersteunt de bouwbrigades.

Tweeledige doelstelling

De inspanningen van de Stichting KAS zijn erop gericht jongeren in Ghana een kans te geven op het volgen van primair en voortgezet onderwijs in hun eigen omgeving. Dat biedt hen mogelijkheden om werk en inkomen te verwerven en bij te dragen aan de versterking van de economische ontwikkeling van de streek. Ghana heeft een enorme behoefte aan vergroting van goed geschoold middenkader in de regio. De KAS-projecten verminderen de kans op het op goed geluk zoeken van werk in de grote steden of een bestaan buiten Ghana.

Het tweede deel van de doelstellingen van de Stichting KAS ligt in Nederland, bij de bouw- en de afbouwsector. Het is voor jongeren in de bouw in toenemende mate van betekenis als zij in het kader van hun opleiding een stage in het buitenland kunnen volgen. Werken onder volstrekt andere omstandigheden, samenwerken met mensen van de eigen leeftijd die onder volledig andere omstandigheden zijn opgegroeid en opgeleid, stellen hen in staat ervaringen op te doen, waarbij creativiteit, zelfstandigheid, samenwerken en leiding geven een grote rol spelen. Dat vormt uiteindelijk een welkome aanvulling op de in Nederland genoten vakopleiding, waar de bedrijfstak zijn voordeel mee kan doen. Door bij te dragen aan deze vorm van ontwikkelingssamenwerking levert de bouwsector ook een maatschappelijke bijdrage die het aanzien van de bedrijfstak ten goede komt.

DE ORGANISATIE VAN HET PROJECT

Leerlingen, vaklieden en begeleiding

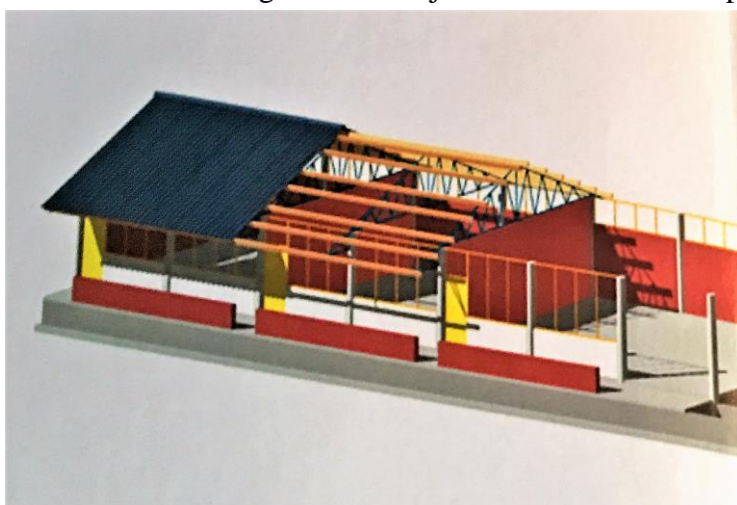
KAS wil de bouw van het nieuwe Vocational Training Centre realiseren in een periode van circa vier maanden. Drie opvolgende bouwbrigades zullen elk voor 4 tot 5 weken, naar Ghana afreizen. Iedere brigade bestaat uit een vijftal leerlingen, te werven onder de gevorderde leerlingen (BOL4 BBL3) van de bouwvakopleidingen bij ROC's en Opleidingsbedrijven in Nederland. Zij zullen samenwerken met Ghanese leerlingen die in het werk een belangrijke basis kunnen leggen voor hun vaktechnische ontwikkeling. Deze laatste werft de TUC, de Ghanese vakbond. De bouwbrigades staan elk onder leiding van een Nederlandse teamleider die gedurende het verblijf als instructeur/uitvoerder fungeert. Deze is verantwoordelijk voor het financieel beheer, de inkoop van materialen, toezicht op de kwaliteit en het volgens de taakstelling van elk team uitvoeren van het project. De teamleiders zijn door KAS geselecteerde vrijwilligers met relevante vakervaring, en leiderschapscompetenties.

Evenals bij voorgaande projecten vervullen de ROC 's een belangrijke rol bij het selecteren van geschikte leerlingen. Daarbij wordt ondermeer gekeken naar hun studieresultaten, fysieke conditie en sociaalmaatschappelijke instelling. Het Haagse ROC Mondriaan is opnieuw bereid gevonden leerlingen te selecteren voor dit project. ROC Amsterdam en enkele Opleidingsbedrijven hebben belangstelling getoond om aan te sluiten. Alhoewel niet vereist, wordt de deelnemende scholen in overweging gegeven een bouwdocent aan het team toe te voegen.

Van Ghanese kant worden een tiental jonge werknemers, afkomstig uit de directe omgeving, voor wisselende duur betrokken bij het realiseren van dit project. Zij hebben al enige bouwervaring of willen die verwerven, om hun kansen op de arbeidsmarkt in eigen land te vergroten. Een zestal volwassen Ghanese vaklieden zorgen voor de directe begeleiding van zowel de Ghanese als Nederlandse leerlingen in het werk. Een Ghanese voorman ondersteunt de teamleider en de (eventueel) toegevoegde ROC-docent.

Het bouwplan, geen luxe, wel degelijk

Een basisbouwplan is ontstaan volgens de bij vorige scholen beproefde bouwmethoden. Dit zal aan de hand van specifieke wensen voor het nu te bouwen Vocational Training Centre worden aangepast en bijgesteld. Het basisplan gaat uit van het principe niet luxe, wel degelijk. Het ontwerp is functioneel zonder overbodige franjes, maar op kwaliteit en leefbaarheid wordt niet bespaard. Zowel in constructief opzicht als bij de keuze van materialen wordt gelet op duurzaamheid. Dit betekent wel wat hogere kosten tijdens de bouw maar beperking van onderhoudskosten in de



toekomst. Nieuw bij deze school is de inzet van een machine die bouwblokken fabriceert. Deze machine zal na de bouw in Ghana worden achtergelaten voor trainingsdoeleinden en eigen bouwprojecten van de regionale bevolking. De school wordt voorzien van een elektrische installatie die avondgebruik en pc-gebruik mogelijk maakt. Gezien het vaak beperkte budget van onderwijsinstellingen beraadt KAS zich nog op de toepassing van zonnecollectoren om de energiekosten te beperken.

Gezien de scholingsdoelstelling van het project wordt tijdens de bouw veel aandacht besteed aan het overbrengen van de relatie kwaliteit en vakmanschap. Vooral de Ghanese leerlingen en volwassen vaklieden leren zo dat goed werk afleveren meer zekerheid van werk biedt.

Vorbereiding en planning

De Stichting KAS verwacht dat de bouwbrigades in 2019 in Ghana actief zullen zijn. De brigades worden gehuisvest in de omgeving van de plaats waar het Vocational Training Centre wordt gebouwd om zo weinig mogelijk tijd te verliezen met reizen.

Voor hun vertrek worden de Nederlandse leerlingen zowel in ROC-verband als gezamenlijk voorbereid op het leven en werken in de tropen. Daarbij wordt aandacht besteed aan voorlichting over land en volk, gezondheid, veiligheid en teambuilding. Aangezien de leerlingen actief deelnemen aan alle voorkomende werkzaamheden, worden ook enkele workshops gegeven in werkzaamheden waarin zij minder bedreven zijn zoals stucwerk en schilderen.

In de bouwplanning heeft elk van de drie bouwteams een vastgestelde opdracht. Daarbij wordt uitgegaan van een normale (5-daagse) werkweek. Zo is er voldoende tijd voor ontspanning, ruimte om in contact te komen met de Ghanese bevolking en om iets van het land te zien. Voor dat laatste worden enkele excursies georganiseerd.

DE FINANCIERING VAN HET PROJECT

Stichting Kofi Annanschool
te Den Haag

BEGROTING VAN BATEN EN LASTEN

Projectduur 6^e project

IN €

(in euro 's)

BATEN

Subsidie O&O fonds	0
Donatie Ballast Nedam	0
Ontvangen rente	0
Giften, donaties en bijdragen derden	0

TOTAAL BATEN

0

LASTEN

Kosten auto	15.000,00
Kosten Bouwbrigade	42.500,00
Kosten communicatie en promotie	10.000,00
Materialen	116.000,00
Kosten medewerkers in Ghana	15.000,00
Kosten organisatie en administratie	15.000,00
Kosten voorbereidingen	3.000,00

TOTAAL LASTEN

216.500,00

Saldo baten en lasten

- 216.500,00

De totale kosten die met de bouw van het Vocational Trainingscentrum zijn gemoeid worden geraamd op € 216.500 euro. Dit is exclusief de kosten voor de bouwgrond, die de Ghanese overheid om niet ter beschikking stelt. Op pagina's 6 en 7 volgt een uitgebreide specificatie van de kosten en toelichting op de wijze van financiering.

Het KAS bestuur heeft het plan opgevat om voor dit project en eventueel volgende projecten een machine voor de productie van bouwblokken aan te schaffen. De daarmee vervaardigde blokken zijn strakker van vorm en van een betere kwaliteit. Hierdoor zal een aanmerkelijke besparing geleverd kunnen worden op de afwerkingskosten en toekomstig onderhoud. Na gereedkomen van het project zou de unit in beheer gegeven kunnen worden aan een coöperatie die met een deel van de opbrengst voorziet in een regelmatig onderhoud van de scholen in de regio Afranse. Met de aanschaf en verscheping is een bedrag gemoeid van 11.000,00 euro waarvoor de Stichting KAS op zoek is naar sponsoren in het eigen netwerk.

Toelichting op de financiering

Baten:

Subsidie O&O-fonds: bij het O&O-fonds is een subsidie aangevraagd van 50% van de totale kosten (108.250,00). Bijdragen zullen eveneens worden gevraagd aan vaste donateurs van vorige scholen, en nieuwe donateurs, zoals in Ghana actieve Nederlandse bedrijven (VLISCO, Heineken, Cocoa from Ghana).

Kosten:

Kosten auto 15.000,00

Voor het vervoer van personen en materialen is de aanschaf van een projectauto onontbeerlijk. Gezien de problemen met de inklaring van de in Nederland aangeschafte en verscheepte auto in 2014 wordt nu gekozen voor de aanschaf van een auto in Ghana. Na afloop van het project wordt deze in bruikleen gegeven van de Ghanese bouwbond.

Kosten bouwbrigade 42.500,00

De deelnemende ROC's zullen zelf de kosten van een docent/begeleider voor hun rekening nemen en de vervanging van deze leerkrachten tijdens hun verblijf in Ghana. Verder wordt de scholen gevraagd waar mogelijk een beroep te doen op interne en/of externe fondsen om een extra bijdrage aan het project te kunnen leveren. De studenten ontvangen geen vergoeding tijdens hun verblijf in Ghana.

Ook worden zij geacht om onder meer uit sponsoring een eigen bijdrage ad €1.000,00 per persoon bijeen te brengen ter bekostiging van de reiskosten. Verwachte opbrengsten hiervan voor de begroting van het project: € 26.000,00.

De PUM (programma voor uitzending van senior managers) is benaderd voor de subsidiëring van de begeleiders van de bouwbrigades.

Kosten communicatie en promotie 10.000,00

Communicatiekosten: inrichting en onderhoud website, aanschaf laptop, belkosten, Ghana/Nederland en viceversa, bijeenkomsten met leerlingen en ouders;

Promotiekosten: drukwerk flyers, voorlichting sponsors, perspresentaties, maken van een videoverslag van het project, presentaties door leerlingen etc.

Kosten materialen 116.000,00

Op basis van nacalculatie van het in 2014 gerealiseerde project zijn de bouwkosten van het Vocational Training Centre begroot op € 116.000,00. Hieronder vallen de materiaal- en materieelkosten, waaronder de eerder beschreven betonblokkenmachine.

Kosten medewerkers in Ghana 15.000,00

Hieronder vallen de kosten voor de Ghanese werknemers die betaald krijgen volgens de standaard in Ghana. Voor de Ghanese leerlingen wordt voorzien in een dagtoelage.

Kosten organisatie en administratie 15.000,00

Deze post omvat de projectgerichte kosten tijdens de voorbereiding, de uitvoering en afsluiting van het project. Daaronder vallen:

- o trainingskosten in Nederland en Ghana,
- o organisatie- en administratieve kosten gedurende het gehele traject;
- o financiële verslaglegging en –verantwoording, accountantsverklaring.

Kosten voorbereiding 3.000,00

Rekening wordt gehouden met een tweetal missies van 2 personen voorafgaand aan de uitzending van het eerste bouwteam. De eerste missie zal gericht zijn op overleg met de Ghanese Bouwbond en overheidsinstanties. De tweede missie op de verkenning van de bouwlocatie, organisatie van lokale leerlingen en werknemers, oriëntatie op beschikbaarheid van materialen en aanschaf van de projectauto. Voor deze voorbereidingskosten benadert KAS een aantal financiers, waaronder de PUM, het programma voor uitzending van senior managers.

De Ghanese overheid voorziet om niet in de bouwgrond voor het Vocational Training Centre.

Sponsorwerving:

Om de hierboven vermelde acties voor subsidies en donaties aan te vullen tot het benodigde bedrag van 216.500,00 zal, op zoek naar sponsors, zo breed mogelijk bekendheid aan het project worden gegeven.

De Stichting KAS doet daarbij onder meer een beroep op instanties die al eerdere brigades hebben ondersteund. Het is daarbij essentieel dat het project gedragen wordt door sponsors vanuit de Bouwbranche. Hiertoe zal overleg gevoerd worden met de vertegenwoordigers van werkgevers en werknemers en met de

opleidingsbedrijven. Het project biedt een uitstekend platform voor de bedrijfstak om zich samen met KAS positief te presenteren in een sterk aantrekkende economie en waarin al weer tekorten dreigen aan gemotiveerde jonge vakkrachten. Ook benadert de Stichting Nederlandse bedrijven die actief zijn in Ghana zoals Vlisco, Heineken en Cocoa from Ghana.

Contact is gelegd met De Nederlandse ambassade in Ghana en de Ghanese



ambassade in Nederland om nieuwe contacten op te doen. Ook zoeken we binnen de Ghanese bevolking in Nederland naar mogelijkheden om ondersteunende acties op te zetten. Denk daarbij onder meer aan de vereniging van Ghanezen in Nederland, Ghanese profvoetballers, de bekende rapper Akwasi en zijn naamgenoot die in 2018, gesponsord door Cocoa from Ghana, deelnam aan de Olympische Winterspelen op het onderdeel skeleton.

Communicatie en Informatie

In de communicatie en de informatie over de Bouwbrigade speelt de website een belangrijke rol www.kofiannanschool.nl. Daar is uitgebreide informatie te vinden over het project en de eerdere uitzendingen naar Ghana.